

MINI-MANUAL DEL GUERRILLERO URBANO POR CARLOS MARIGHELLA Una definición del Guerrillero Urbano La crisis estructural crónica característica del Brasil de hoy, y su resultante inestabilidad política, son las razones por el abrupto surgimiento de la guerra revolucionaria en el país La guerra revolucionaria se manifiesta en la forma de guerra de guerrilla urbana, guerra psicológica, o guerra guerrillera rural. La guerra guerrillera urbana o la guerra psicológica en la ciudad depende de la guerrilla urbana. El guerrillero urbano es un hombre que pelea en contra de una dictadura militar con armas, utilizando métodos no-convencionales. Un revolucionario político y un patriota ardiente, él es un luchador por la liberación de su país, un amigo de su gente, y de la libertad. La área en la cual el guerrillero urbano actúa es en las grandes ciudades Brasileiras. También hay muchos bandidos, conocidos como delincuentes, que trabajan en las grandes ciudades. Muchas veces asaltos por los delincuentes son interpretados como acciones por los guerrilleros. El guerrillero urbano, sin embargo, difiere radicalmente de los delincuentes. El delincuente se beneficia personalmente de sus acciones, y ataca indiscriminadamente sin distinción entre los explotados y los explotadores, por lo cual hay tantos hombres y mujeres cotidianos entre sus víctimas. El guerrillero urbano sigue una meta política y solamente ataca al gobierno, los grandes capitalistas, los imperialistas norteamericanos. Otro elemento igualmente perjudicial que el delincuente, y que también opera en el ambiente urbano es el contra-revolucionario derechista que crea la confusión, asalta bancos tira bombas, secuestra, asesina, y comete los crímenes más atroces imaginables en contra de los guerrilleros urbanos, los sacerdotes revolucionarios, los estudiantes, y los ciudadanos que se oponen al fascismo y buscan la libertad. El guerrillero urbano es un enemigo implacable del gobierno e inflige daño sistemático a las autoridades y a los hombres que dominan el poder y ejercen el poder. El trabajo principal del guerrillero urbano es distraer, cansar, y demoralizar los militaristas, la dictadura militar y las fuerzas represivas, como también atacar y

demoralizar los militaristas, la dictadura militar y las fuerzas represivas, como también atacar y destruir las riquezas de los norteamericanos, los gerentes extranjeros, y la alta clase brasileña. El guerrillero urbano no le teme a dismantlar o destruir el presente sistema económico, político, y social Brasileño, ya que su meta es ayudar al guerrillero rural y colaborar en la creación de un sistema totalmente nuevo y una estructura revolucionaria social y política, con las masas armadas en el poder. El guerrillero urbano tiene que tener cierto mínimo de entendimiento político. Para lograr esto tiene que leer ciertos trabajos impresos o mimeografiados tales como: Guerra de Guerrilla por Che Guevarra Memorias de un Terrorista Algunas Preguntas de los Guerrilleros Brasileños Operaciones y Tácticas de las Guerrillas Sobre Problemas y Principios Estratégicos Ciertos Principios Tácticos para Camaradas Llevando a Cabo Operaciones de Guerrilla Preguntas Organizacionales O Guerrilheiro, Periódico de los Grupos Revolucionarios Brasileños Cualidades Personales de un Guerrillero Urbano El guerrillero urbano es caracterizado por su valentía y su naturaleza decisiva. Tiene que ser bueno

tacticamente y ser un líder hábil. El guerrillero urbano tiene que ser una persona lista para compensar por el hecho de que no tiene suficientes armas, municiones y equipo. Los militares de carrera o la policía gubernamental tienen armas y transportes modernos y pueden viajar con libertad, utilizando la fuerza de su poder. El guerrillero urbano no tiene tales recursos a su disposición y lleva una vida clandestina. Algunas veces es una persona sentenciada o esta bajo libertad provicional, y es obligado a usar documentos falsos. -123-

Sin, embargo, el guerrillero urbano tiene cierta ventaja sobre el ejército convencional o la policía. Esta es, que mientras la policía y los militares actúan a favor del enemigo, a quien las personas odian, el guerrillero urbano defiende una causa justa, que es la causa del pueblo. Las armas del guerrillero urbano son inferiores al de su enemigo, pero visto desde un punto de vista moral, el guerrillero urbano tiene una ventaja que no se puede negar. Ésta superioridad moral es lo que sostiene al guerrillero urbano. Gracias a ella, el guerrillero urbano puede llevar acabo su trabajo principal, el cual es atacar y sobrevivir. El guerrillero urbano tiene que capturar o desviar armas del enemigo para poder luchar. Debido a que sus armas no son uniformes, ya que lo que tiene ha sido tomado o ha llegado a sus manos en diferentes formas, el guerrillero urbano se ve con el problema de que tiene una variedad de armas y una escasez de municiones. Además, no tiene donde practicar el tiro Estas dificultades tienen que ser conquistadas, lo cual fuerza al guerrillero urbano a ser imaginativo y creativo, cualidades que sin las cuales seria imposible para el llevar a cabo su papel como revolucionario. El guerrillero urbano tiene que poseer la iniciativa, movilidad, y flexibilidad, como también versatilidad y un comando de cualquier situación. La iniciativa es una cualidad especialmente indispensable. No siempre es posible anticiparse a todo, y el guerrillero urbano no puede dejarse confundir, o esperar por ordenes. Su deber es le de actuar, de encontrar soluciones adecuadas para cada problema que se encuentra, y no retirarse. Es mejor cometer errores actuando que no hacer nada por miedo de cometer errores. Sin la iniciativa no puede haber guerra guerrillera urbana. Otras cualidades importantes en el guerrillero urbano son las siguientes: que pueda caminar bastante, que sea resistente a la fatiga, hambre, lluvia, y calor, conocer como esconderse y vigilar, conquistar el arte dner paciencia ilimitada, mantenerse calmado y tranquilo en las peores condiciones y circunstancias, nunca dejar huellas o trazos, no desalentarse. En la cara de las dificultades casi imposibles de la guerra -124-

urbana, muchos camaradas se debilitan, se van, o dejan el trabajo revolucionario. El guerrillero urbano no es un hombre de negocios en una firma comercial ni es un artista en una obra. La guerra de guerrilla urbana, al igual que la guerra de guerrilla .rural, es una promesa que el guerrillero se hace a el mismo. Cuando ya no puede hacerle frente a las dificultades, o reconoce que le falta paciencia para esperar, entonces es mejor entregar su puesto antes de traicionar su promesa, ya que le faltan las cualidades basicas necesarias para ser un guerrillero. Como Debe

Vivir y Subsistir el Guerrillero Urbano El guerrillero urbano debe de conocer como vivir entre las personas y cuidarse de no aparentar ser extraño o separado de la vida ordinaria de la ciudad. No debe usar ropa que es diferente a la que otras personas utilizan. Ropa costosa y elaborada para los hombres o las mujeres puede ser un impedimento para el guerrillero urbano si su trabajo lo lleva a barrios donde este tipo de ropa no es común. Lo mismo es cierto si se trabaja a la inversa. El guerrillero urbano tiene que vivir por su trabajo o actividad profesional. si es conocido o buscado por la policía, si ha sido sentenciado o esta bajo libertad condicional, tiene que vivir clandestinamente. Bajo tales condiciones, el guerrillero urbano no puede revelar sus actividades a nadie, ya que eso es siempre y únicamente la responsabilidad de la organización revolucionaria a la cual pertenece. El guerrillero urbano tiene que tener una gran capacidad par la observación, tiene que estar bien informado con respecto a todo, en particular de los movimientos de su enemigo, tiene que estar constantemente alerta, buscando, y tener gran conocimiento del area en que vive, opera, o a traves del cual se desplaza. Pero la característica fundamental y decisiva del guerrillero urbano es que es un hombre que pelea con armas; dada esta condición, hay pocas probabilidades de que podra seguir su profesión normal por mucho o referencial de la lucha de -125-

clases, ya que es inevitable y se agudiza necesariamente, el conflicto armado del guerrillero urbano apunta hacia dos objetivos esenciales: a. La liquidación física de los jefes y asistentes de las fuerzas armadas y de la policía. b. La expropiación de los recursos del gobierno y de aquellos que pertenecen a los grandes capitalistas, latifundistas, e imperialistas, con pequeñas expropiaciones usadas para el mantenimiento del guerrillero urbano individual y grandes expropiaciones para el sostenimiento de la misma revolución. Es claro que el conflicto armado del guerrillero urbano tambien tiene otro objetivo. Pero aquí nos referimos a dos objetivos básicos, sobre todo a las expropiaciones. Es necesario que todo guerrillero urbano mantenga en mente que solamente podrá sobrevivir si esta dispuesto a matar a los policías y a todos aquellos dedicados a la represión, y si esta verdaderamente dedicado a expropiar la riqueza de los grandes capitalistas, los latifundistas, y los imperialistas. Una de las características fundamentales de la revolucion Brasileña es que desde sus comienzos se ha desarrollado . alrededor de la expropiacion de la riqueza de la burguesía mayor, imperialista, y los intereses latifundistas, sin la exclusion de los elementos mas ricos y los elementos comerciales más poderosos envueltos en la importación-exportación de negocios. Y mediante la expropiacion de la riqueza de los enemigos principales del pueblo, la revolucion Brasileña fue capaz de golpearlos en sus centros vitales, con ataques preferenciales y sistemáticos en la red bancaria, es decir, los golpes mas contundentes fueron en contra del sistema nervioso capitalista. Los robos a bancos llevados a cabo por los guerrilleros urbanos Brasileños lastimaron a los grandes capitalistas tales como Moreira Salles y otros, las firmas extranjeras que aseguran

y reaseguran la capital bancaria, las compañías imperialistas y los gobiernos estatales y federales, todos ellos sistemáticamente expropiados desde ahora. -126-

Las frutas de estas expropiaciones han sido dedicadas al trabajo de aprender y perfeccionar las técnicas de guerrilla urbana, la compra, la producción, y la transportación de armas y municiones de las áreas rurales, el aparato de seguridad de los revolucionarios, el mantenimiento diario de los soldados, de aquellos que han sido liberados de prisión por fuerzas armadas y de aquellos que han sido heridos o perseguidos por la policía, o de cualquier tipo de problema que concierne camaradas que han sido liberados de cárcel, o asesinados por policías y la dictadura militar. En Brazil, el número de acciones violentas llevadas a cabo por los guerrilleros urbanos, incluyendo muertes, explosiones, capturas de armas, municiones, y explosivos, asaltos a bancos y prisiones, etc., es lo suficientemente significativo como para no dejar duda acerca de las verdaderas intenciones de los revolucionarios. La ejecución del espía de la CIA Charles Chandler, un miembro del Ejército de EE.UU. que vino de la guerra de Vietnam para infiltrar el movimiento estudiantil Brasileño, los lacayos de los militares muertos en encuentros sangrientos con los guerrilleros urbanos, todos son testigos al hecho de que estamos en una guerra revolucionaria completa y que la guerra solamente puede ser librada por medios violentos. Esta es la razón por la cual el guerrillero urbano utiliza la lucha y por la cual continúa concentrando su actividad en la exterminación física de los agentes de la represión, y a dedicar 24-horas al día a la expropiación de los explotadores de la población. Preparación Técnica del Guerrillero Urbano Nadie se puede convertir en guerrillero urbano sin prestar particular atención a la preparación técnica. Esta preparación técnica del guerrillero urbano estriba de su preocupación por la preparación física, su conocimiento y el aprendizaje en profesiones y destrezas de todas clases, particularmente las destrezas manuales. El guerrillero urbano puede tener una resistencia física fuerte solamente si entrena sistemáticamente. No puede ser un buen soldado si no ha estudiado el arte de pelear. Por esta razón el guerrillero urbano tiene que aprender y practicar varios tipos de pelea, de ataque, y de defensa personal. -127-

Otras formas útiles de preparación física son caminatas, acampar, y practicar supervivencia en los bosques, escalar montañas, remar, nadar, bucear, entrenamiento de hombre rana, pescar, harponear, y cazar pájaros, y animales grandes y pequeños. Es muy importante aprender a conducir, pilotear una aeronave, manejar un pequeño bote, entender mecánica, radio, teléfono, electricidad, y tener algún conocimiento de las técnicas electrónicas. Es también importante tener conocimientos de información topográfica, el poder localizar la posición por instrumentos o otros recursos disponibles, el calcular distancias, hacer mapas y planos, dibujar a escala, tomar tiempos, trabajar con escalímetros, compás, etc. Un conocimiento de química y de la combinación de colores, la confección de sellos, la dominación del arte de caligrafía y de copiar letras en conjunto con otras destrezas son parte de la preparación técnica del guerrillero

urbano, que esta obligado a falsificar documentos para poder vivir dentro de una sociedad que el busca destruir. En la área de medicina auxiliar el tiene el papel especial de ser doctor o entender la medicina, enfermería, farmacología, drogas, cirugía elemental, y primeros auxilios de emergencia. La cuestión básica en la preparación técnica del guerrillero urbano es el manejo de armas tales como la ametralladora, el revolver automático, FAL, varios tipos de escopetas, carabinas, morteros, bazucas, etc. Un conocimiento de varios tipos de municiones y explosivos es otro aspecto a considerar. Entre los explosivos, la dinamita tiene que ser bien entendida. El uso de bombas incendiarias, de bombas de humo, y de otros tipos son conocimientos previos indispensables. Para aprender a hacer y construir armas, preparar bombas Molotov, granadas, minas, artefactos destructivos caseros, como destruir puentes, y destruir rieles de tren es conocimiento indispensable la preparación técnica del guerrillero -128-

El nivel más alto de preparación del guerrillero urbano es el centro para entrenamiento técnico. Pero solamente el guerrillero que ha pasado la examinación preliminar puede atender a esta escuela, es decir, uno que haya pasado la prueba de fuego en acción revolucionario, en combate verdadero en contra del enemigo.

Las Armas del Guerrillero Urbano Las armas del guerrillero urbano son armas livianas, fácilmente intercambiadas, usualmente capturadas del enemigo, compradas, o hechas en el momento. Las armas livianas tienen la ventaja de que son de manejo rápido y de fácil transportación. En general, las armas livianas son caracterizadas por ser de barriles cortos. Esto incluye muchas armas automáticas. Las armas automáticas y semi-automáticas aumentan considerablemente el poder de fuego del guerrillero urbano. La desventaja de este tipo de arma para nosotros es la dificultad en controlarla, resultando en el desperdicio de municiones, compensado solamente por su precisión óptima. Hombres que están pobremente entrenados convierten las armas automáticas en un drenaje de municiones. La experiencia ha demostrado que la arma básica del guerrillero urbano es la ametralladora liviana. Esta arma, en adición a ser eficiente y fácil de disparar en una área urbana, tiene la ventaja de ser muy respetada por el enemigo. El guerrillero tiene que conocer completamente como manejar la ametralladora, la cual es ahora muy popular e indispensable al guerrillero urbano Brasileño. La ametralladora ideal para el guerrillero urbano es el INA calibre .45. Otros tipos de ametralladoras de diferentes calibres pueden ser usados - con el entendimiento por supuesto, de los problemas de municiones. Es preferible que el potencial industrial del guerrillero urbano permita la producción de un solo tipo de ametralladora, para que la munición utilizada pueda ser estandarizada. Cada grupo de disparo de las guerrillas urbanas tiene que tener una ametralladora manejada por un buen tirador. Los otros componentes de los grupos tienen que estar armados con los revolver calibre .38, nuestra arma "estándar". El calibre .32 también es útil para aquellos que quieren participar. Pero la .38 es preferible ya que su impacto usualmente pone al enemigo fuera de acción. -129-

Las granadas de mano y las bombas convencionales de humo pueden ser consideradas como armamento liviano. Con poder defensivo para el encubrimiento y retiro. Las armas de barril largo son mas difíciles para transportar para el guerrillero urbano ya que atraen mucha atención debido a su tamaño. Entre las armas de barril largo están la FAL, las armas y rifles Máuser, las armas de caza tales como la Winchester, y otras. Las escopetas pueden ser útiles si son usadas a cortas distancias. Son útiles hasta para personas con puntería muy pobre, especialmente por la noche cuando la precisión no es de mucha ayuda. Bazucas y morteros pueden ser usados en acción pero las condiciones para utilizarlos tienen que ser preparadas y las personas que las van a utilizar tienen que ser entrenadas. El guerrillero urbano no debe de tratar de basar sus acciones en el uso de armas pesadas, que tienen serias desventajas en el tipo de lucha que demanda armamento liviano que asegure movilidad y velocidad. Las armas caseras son muchas veces tan eficientes como las mejores armas producidas en fabricas convencionales, y hasta una escopeta recortada es una arma buena para un guerrillero urbano. El papel del guerrillero urbano como productor de armas es de importancia fundamental. Cuida de sus armas, conoce como repararlas, y en muchos casos puedes establecer una pequeña estación para improvisar la producción de armas pequeñas y eficientes. El trabajo en metalurgia y en el torno mecánico son destrezas básicas que el guerrillero urbano debe de incorporar en su planificación industrial, que es la planificación de armas caseras. Estas construcciones y cursos en explosivos y sabotaje deben de ser organizados. Los materiales primarios para práctica en estos cursos deben de ser obtenidos antes de tiempo para evitar un aprendizaje incompleto, es decir para no dejar espacio suficiente para la experimentación. Los cocteles de Molotov, gasolina y artefactos caseros tales como caas de tubos y latas, bombas de humo, minas, explosivos convencionales tales como dinamita y cloruro de potasio, explosivos plásticos, cápsulas de gelatina, y municiones de todo tipo son necesarios para el to de la misión del guerrillero urbano. -130-

El método de obtener los materiales necesarios y municiones será el de comprarlos o el llevarlos por la fuerza en expropiaciones planificadas y llevadas acabo especialmente. El guerrillero urbano tendrá cuidado de no guardar explosivos y materiales por mucho tiempo ya que pueden causar accidentes, pero tratara de utilizarlos inmediatamente en objetivos pre-seleccionados. Las armas del guerrillero urbano y su habilidad de mantenerlas constituye su poder de fuego. Tomando ventaja del uso de armas y municiones modernas e introduciendo inovaciones en su poder de fuego y su utilización de ciertas armas el guerrillero urbano puede cambiar muchas de sus tácticas de guerra urbana. Un ejemplo de esto fue la inovación hecha por los guerrilleros urbanos en el Brazil cuando introdujeron el uso de la ametralladora en los ataques de bancos. Cuando el uso masivo de ametralladoras, uniformes se hace posible, habrá nuevos cambios en las tácticas de guerra urbana. El grupo de fuego que utiliza armas uniformes y municiones correspondientes, con apoyo razonable para su mantenimiento,

alcanzara un nivel considerable de eficiencia. El guerrillero urbano aumenta su eficiencia a medida que aumenta su potencial de disparo. El Tiro: La Razon para la Existencia del Guerrillero Urbano La razón para la existencia del guerrillero urbano, la condición básica para la cual actúa y sobrevive, es el de disparar. El guerrillero urbano tiene que conocer como disparar bien porque es requerido por este tipo de combate. En la guerra convencional, el combate es generalmente a distancia con armas de largo alcance. En la guerra no-convencional, en la cual la guerra guerrillera urbana es incluida, el combate es a corta distancia, muy corta. Para evitar su propia extinción, el guerrillero urbano tiene que disparar primero y no puede equivocarse en su disparo. No puede malgastar sus municiones porque no tiene grandes cantidades, así que la tiene que ahorrar. Tampoco puede reemplazar sus municiones rápidamente, porque es parte de un grupo pequeño en el cual cada guerrillero tiene que cuidarse por sí solo. El guerrillero urbano no puede perder tiempo y debe de poder disparar de una sola vez. -131-

Un hecho fundamental, que queremos enfatizar completamente y cuya importancia fundamental no puede ser sobre-estimada, es que el guerrillero urbano no debe de disparar continuamente, utilizando todas sus municiones. Puede ser que el enemigo no este disparando precisamente, el esta esperando hasta que las municiones del guerrillero se hayan gastado. En tal momento, sin tener tiempo para reemplazar sus municiones, el guerrillero urbano enfrentara una lluvia de fuego enemigo y puede ser tomado prisionero o matado. A pesar del valor del factor sorpresa que muchas veces hace innecesario que el guerrillero urbano tenga que utilizar sus armas, no puede ser permitido el lujo de entrar al combate sin saber como disparar. Cara a cara con el enemigo, tiene que estar en movimiento constante de una posición a otra, porque el quedarse en una sola posición lo convierte en un blanco fijo y, como tal, muy vulnerable. La vida del guerrillero urbano depende de disparar, en su habilidad de manejar bien las armas de pequeño calibre como también en evitar ser blanco. Cuando hablamos de disparar, hablamos de puntería también. La puntería debe de ser aprendida hasta que se convierta en un reflejo por parte del guerrillero urbano. Para aprender como disparar y tener buena puntería, el guerrillero urbano tiene que entrenarse sistemáticamente, utilizando cada método de aprendizaje, disparando a blancos, hasta en parques de diversión y en la casa. Disparo y la puntería son la vida y el alma de un guerrillero urbano. Su perfección en el arte de disparar lo hacen tipo especial de guerrillero urbano - es decir, un franco-tirador, una categoría de combatiente solitario indispensable en acciones aisladas. El franco-tirador sabe como disparar, a poca distancia o a larga distancia, y sus armas son apropiadas para cualquier tipo de disparo. El Grupo de Fuego Para poder funcionar, el guerrillero urbano tiene que estar organizado en pequeños grupos, dirigidos y coordinados por una o dos personas, esto es lo que constituye un grupo de fuego. Dentro del grupo de fuego tiene que haber confianza plena entre los camaradas. El mejor tiro y el mejor que conoce como manejar la ametralladora es la persona encargada de las operaciones. -132-

Cuando hay tareas planificadas por el comando estratégico, estas tareas toman preferencia. Pero no hay tal cosa como un grupo de fuego sin su propia iniciativa. Por esta razón es esencial el evitar cualquier rigidez en la organización para permitir la mayor cantidad de iniciativa posible por parte del grupo de fuego. El viejo tipo de jerarquía, el estilo del izquierdista tradicional no existe en nuestra organización. Esto significa que, a excepción de la prioridad de objetivos designados por el comando estratégico, cualquier grupo de fuego puede decidir en asaltar un banco, secuestrar o ejecutar un agente de la dictadura, una figura, identificada con la reacción, o un espía norteamericano, y puede llevar a cabo cualquier tipo de guerra de propaganda o de nervios en contra de un enemigo sin la necesidad de consultar con el comando general. Ningún grupo de fuego puede permanecer inactivo esperando ordenes de "arriba". Su obligación es de actuar. Cualquier guerrillero urbano que quiere establecer un grupo de fuego y empezar acción puede hacerlo y de esta forma hacerse parte de la organización. Este método de acción elimina la necesidad de conocer quien está llevando a cabo que acciones ya que hay libre iniciativa y el único punto de importancia es aumentar sustancialmente el volumen de la actividad guerrillera para desgastar al gobierno y obligarlo hacia la defensiva. El grupo de fuego es el instrumento de acción organizada. Con él, las operaciones de la guerrilla y las tácticas son planificadas, lanzadas, y llevadas a cabo con éxito. El comando general cuenta con el grupo de fuego para llevar a cabo sus objetivos de naturaleza estratégica, y de hacerlo en cualquier parte del país. Por su parte, ayuda a los grupos de fuego con sus dificultades y necesidades. La organización es una red indestructible de grupos de fuego, y de coordinaciones entre ellos, que funciona simple y prácticamente con el comando general y que también participan en los ataques; y organización que existe con el único propósito, simple y puro, de acción revolucionaria. La Logística del Guerrillero Urbano La logística convencional puede ser expresada con la simple fórmula CCEM: C - Comida -133-

C - Combustible E - Equipo M - Municiones La lógica convencional se refiere a los problemas de mantenimiento para un ejército regular de las fuerzas armadas, transportada en vehículos con bases fijas y líneas de suministros. Las guerrillas urbanas, por el contrario, no son un ejército sino un pequeño grupo armado, fragmentado intencionalmente. No tienen vehículos ni bases fijas. Sus líneas de suministros son precarias e insuficientes, y no tienen bases establecidas excepto en el sentido rudimentario de una fábrica de armas con una casa. Mientras que en el objetivo de la logística convencional es el suministrar las necesidades de guerra del ejército para reprimir la rebelión rural y urbana, las logísticas de la guerrilla urbana tienen como objetivo el sostener las operaciones y tácticas que no tienen nada en común con la guerra convencional y que son dirigidas en contra de la dictadura militar y la dominación norteamericana del país. Para el guerrillero urbano, que empieza de nada y no tiene apoyo al principio, las logísticas son expresadas por la fórmula MDAME que es: M - mecanización D - dinero A - armas

M - municiones E - explosivos Las logísticas revolucionarias toman la mecánica como una de sus bases. Sin embargo, la mecánica es inseparable del conductor. El conductor de la guerrilla urbana es tan importante como el experto en ametralladora de la guerrilla urbana. Sin uno, las maquinas no trabajan, y cosas como los automóviles y las ametralladoras no trabajan y se tornan en objetos muertos. Un conductor experimentado no se hace en un solo día, y su aprendizaje comienza a una temprana edad. Todo buen guerrillero urbano tiene que ser un buen conductor. Con respecto al vehículo, el guerrillero urbano tiene que expropiar lo que necesita. -134-

Cuando ya tiene los recursos, el guerrillero urbano puede combinar la expropiación de vehículos con otros métodos de adquisición. Dinero, armas, municiones y explosivos, como también vehículos tienen que ser expropiados. él Y el guerrillero urbano tiene que robar bancos y armerías y tomar explosivos y municiones donde quiera que los encuentre. Ninguna de estas operaciones se llevan a cabo con un solo propósito. Aún cuando el asalto es solamente para el dinero las armas de los guardias también son tomadas. La expropiación es el primer paso para la organización de nuestras logísticas, que de por si asume un carácter armado y permanentemente móvil. El segundo paso es de reenforzar y extender la logistica, dependiendo de las emboscadas y trampas en que el enemigo sera sorprendido y sus armas, municiones, vehículos, y otros recursos capturados. Una vez que el guerrillero urbano tiene las armas, municiones, y explosivos, uno de los problemas de logística mas serios que tendrá en cualquier situación, es encontrar un lugar de escondite en el cual dejar el material y apropiar los medios de transportarlo y ensamblarlo donde es necesitado. Esto tiene que ser logrado aun cuando el enemigo este vigilando y tiene las carreteras bloqueadas. El conocimiento que tiene el guerrillero urbano del terreno, y los aparatos que utiliza o es capaz de utilizar, tales como las guias preparadas especialmente y reclutadas para esta misión, son los elementos básicos en la solución del problema eterno de logística de las fuerzas revolucionarias. La Técnica del Guerrillero Urbano En sus sentido mas general, técnica es la combinación de métodos que el hombre utiliza para llevar a cabo cualquier actividad. La actividad del guerrillero urbano consiste en llevar acabo guerra de guerrilla y guerra sicologica. La técnica del guerrillero urbano tiene cinco componentes básicos: a. Una parte es relacionada a las caracterí-135-

b. Una parte es relacionada a los requisitos que se acoplan a estas características, requisitos representados por una serie de ventajas iniciales sin las cuales el guerrillero urbano no puede lograr sus objetivos; c. Una parte concierne ciertos objetivos definitivos en las acciones iniciadas por la guerrilla urbana; d. Una parte es relacionada con los tipos y modos característicos de acción de las guerrillas urbanas; e. Una parte concierne el método de la guerrilla urbana de llevar a cabo acciones especificas. Características de-la Tecnica de las Guerrillas La técnica de la guerrilla urbana tiene las siguientes características: a. Es una técnica agresiva, es

decir, tiene un carácter ofensivo. Como es bien conocido, la acción defensiva significa la muerte para nosotros. Ya que somos inferiores al enemigo en poder de disparo y no tenemos ni sus recursos ni su poderío, no nos podemos defender en contra de una ofensiva o un ataque concentrado por el ejército. Y esta es la razón por la cual la técnica urbana nunca puede ser de naturaleza permanente, ni puede defender una base fija ni permanecer en un solo lugar esperando para repeler el círculo de reacción; b. Es una técnica de ataque y retirada por el cual preservamos nuestras fuerzas. c. Es una técnica que busca el desarrollo de la guerra de guerrillas urbanas, cuya función es desgastar, demoralizar, y distraer las fuerzas enemigas, permitiendo el desarrollo y supervivencia de la guerra de guerrilla rural que está destinada a jugar un papel decisivo en la guerra revolucionaria. La Ventaja Inicial de La Guerrilla Urbana Las dinámicas de la guerra de guerrillas urbana estriban de los choques violentos del guerrillero urbano con las fuerzas militares y policíacas de la dictadura. En estos choques, los policías tienen la superioridad. El guerrillero urbano tiene fuerzas inferiores. La paradoja es que el guerrillero urbano, a pesar de que es más débil, es sin embargo el atacante. -136-

Las fuerzas militares y policíacas, por su parte, responden al ataque con la movilización y concentración de fuerzas infinitamente superiores en la persecución y destrucción de las fuerzas de guerrilla urbana. Solamente puede evitar la derrota si se cuenta con las ventajas iniciales y conoce como explotarlas a fin de compensar por sus vulnerabilidades y falta de material. Las ventajas iniciales son: a. Tiene que tomar al enemigo de sorpresa; b. Tiene que conocer el terreno del encuentro mejor que el enemigo; c. Tiene que tener mayor movilidad y velocidad que la policía y las otras fuerzas represivas; d. Su servicio de información tiene que ser mejor que el del enemigo; e. Tiene que estar en el comando de la situación y demostrar una confianza tan grande que todos de nuestro lado son inspirados y nunca piensan en titubiar, mientras que los del otro bando están anonadados e incapaces de responder. Sorpresa Para compensar por su debilidad general y falta de armas comparado con el enemigo, el guerrillero urbano utiliza la sorpresa. El enemigo no tiene ninguna forma de pelear en contra de la sorpresa y se torna confundido o es destruido. Cuando la guerra de guerrillas urbanas estalló en Brasil, la experiencia demostró que la sorpresa era esencial para el éxito de cualquier operación de guerrilla. La técnica de sorpresa es basada en cuatro requisitos esenciales: a. conocemos la situación del enemigo que vamos a atacar usualmente por medio de información precisa y observación meticulosa, mientras que el enemigo no conoce si es que va a ser atacado o si no conoce nada acerca del atacante; b. conocemos la fuerza del enemigo que va a ser atacado y el enemigo no conoce nada acerca de la nuestra; c. atacando por sorpresa, nos ahorramos y conservamos nuestras fuerzas, mientras que el enemigo no es capaz de

hacer lo mismo y es dejado a la merced de los eventos; d. determinamos la hora y el lugar del ataque, arrelamos su duración, y establecemos su objetivo. El enemigo permanece ignorante de todo esto. Conocimiento del Terreno El mejor aliado del

guerrillero es el terreno porque el lo conoce como la palma de su mano. El tener el terreno como un aliado significa el conocer como utilizar sus irregularidades con inteligencia, sus puntos más altos y bajos, sus curvas, sus pasajes regulares y secretos, áreas abandonadas, terrenos baldíos, etc., tomando la ventana máxima de todo esto para el éxito de las acciones armadas, escapes, retiradas, cubrimiento, y escondites. Los lugares impenetrables y los lugares angostos, las, calles bajo construcción, puntos de control de policía, zonas militares y calles cerradas, entradas y salidas de tuneles y aquellos que el enemigo puede bloquear, viaductos que tienen que ser cruzados, esquinas controladas por la policía o vigiladas, sus luces y señales, todo esto tiene que ser completamente estudiado para poder evitar errores fatales. Nuestro problema es el de pasar y saber donde y como escondernos, dajando al enemigo confundido en áreas que el no conce. El guerrillero urbano familiar con el terreno difícil e irregular, avenidas, calles, pasillos, entradas y salidas, las esquinas de los centros urbanos, sus pasajes y atajos, los lotes vacíos, sus pasajes subterráneos, sus tubos y sistemas de alcantarillados puede cruzar con seguridad por terreno no-familiar para la policía, donde pueden ser sorprendidos en una emboscada fatal en cualquier momento. Porque conoce el terreno el guerrillero puede pasar por el a pie, en bicicleta, en automóvil, 4x4, o camión y nunca ser atrapado. Actuando en grupos pequeños con unas cuantas personas, los guerrilleros se pueden reunir en una hora y lugar anticipado de antemano, siguiendo el ataque, con nuevas operaciones de guerrilla, o evadiendo el circulo de la policía y desorientado al enemigo con su audacia sin precedente. Es un problema sin solución para la policía en el terreno -138-

tipo laberinto del guerrillero urbano, atrapar a alguien que no puede ver, o tratar de hacer contacto con alguien que no pueden encontrar. Nuestra experiencia es que el guerrillero urbano ideal es alguien que opera en su propia ciudad y que conoce completamente la ciudad y sus calles, sus vecindarios, sus problemas de tránsito, y otras peculiaridades. El guerrillero extranjero, que viene a la ciudad en la cual el terreno no es familiar para el, es un punto débil y si es asignado a ciertas operaciones, puede ponerlas en peligro. Para evitar errores graves, es necesario que el primero conozca bien la localización de las diferentes calles. Mobilidad y Velocidad Para asegurar la movilidad y la velocidad que la policía no pueden alcanzar, el guerrillero urbano necesita de los siguientes prerequisites: a. mecánicos; b. conocimiento del terreno; c. una rotura o suspensión de las comunicaciones y transportes del enemigo; d. armamento liviano. Hay que tener cuidado llevando a-cabo operaciones que duran escasamente unos momentos, y partiendo del lugar en , vehículos, el guerrillero urbano hace una retirada rápida, escapando la persecución. El guerrillero urbano tiene que saber el camino en detalle y, en este sentido, tiene que practicar el itinerario antes de tiempo como entrenamiento para evitar caminos que no tienen salida, o terminando en tapones de tránsito, o terminar paralizado por construcciones del Departamento de Tránsito. La policía persigue al guerrillero urbano ciegamente sin conocimiento de que carretera va a tomar para su escape. Mientras el guerrillero urbano huye

rápidamente porque conoce el terreno, la policía pierden la pista y dan por terminado la persecución. -139-

El guerrillero urbano debe lanzar sus operaciones lejos de las bases logísticas de la policía. Una ventaja inicial de este método de operación es que nos coloca a una distancia razonable de la posibilidad de persecución, que facilita la evasión. En adición a esta precaución necesaria, el guerrillero urbano tiene que estar preocupado con el sistema de comunicación del enemigo. El teléfono es el blanco primario para prevenirle al enemigo acceso a información mediante la avería de su sistema de comunicaciones. Aun teniendo conocimiento de la operación guerrillera, el enemigo depende del transporte moderno para su apoyo logístico, y sus vehículos necesariamente pierden tiempo al llevarlo por el tránsito pesado en las ciudades grandes. Es claro que el tránsito enredado y peligroso es una desventaja para el enemigo, como también lo sería para nosotros si no estuviéramos adelantados al enemigo. Si queremos un margen de seguridad y estar seguros de no dejar huellas para el futuro, podemos adoptar las siguientes medidas: a. interceptar a propósito la policía con otros vehículos o por inconveniencias casuales o daños; pero en este caso el vehículo en cuestión no debe de ser legal o tener placas de licencia verdaderas; b. obstruir la carretera con árboles caídos, piedras, cunetas, letreros de tránsito falsos, carreteras obstruidas o desvíos, y otros medios ingeniosos; c. colocar minas caseras en el camino de la policía, utilizar gasolina, o tirar bombas Molotov para incendiar sus vehículos; d. disparar una rafaga de balas de ametralladora o armas tales como la FAL hacia el motor o llantas de los vehículos envueltos en la persecución. Con la arrogancia típica de la policía y las autoridades militares facistas, el enemigo vendrá a pelear con armas pesadas y equipo, y con maniobras elaboradas de hombres armados hasta los dientes. El guerrillero urbano tiene que responder a esto con armas livianas fácilmente transportadas, para que siempre puede escapar con velocidad máxima, sin aceptar una pelea abierta. El guerrillero urbano no tiene otra misión que atacar y retirarse. -140-

Nos expondríamos a las derrotas más contundentes si nos sobre-cargamos con armamento pesado y con el peso tremendo de la municiones necesarias para dispararlas, a la misma vez perdiendo el regalo precioso de la movilidad. Cuando el enemigo pelea en contra de nosotros a caballo no tenemos desventaja siempre y cuando tenemos vehículos. El automóvil viaja más rápido que el caballo. Desde el interior del automóvil también tenemos el blanco del policía montado, tumbándolo con la ametralladora y el fuego de revolver o con cocteles Molotov y granadas. Por otro lado, no es tan difícil para un guerrillero urbano a pie de hacer un blanco de un policía a caballo. Mas que todo, cuerdas tendidas a lo largo de las carreteras, canicas, y corchos son métodos muy eficientes de hacer que ambos caigan. La gran desventaja de el policía montado es que le presenta al guerrillero urbano con dos blancos excelentes: el caballo y su jinete. A parte de ser más rápido que un caballo, el helicóptero no tiene mejores oportunidades en la

persecución. Si el caballo es muy lento comparado con el automovil del guerrillero urbano, el helicoptero es muy rápido. Moviéndose a 200 kilometros por hora nunca tendrá éxito en impactar desde arriba a un blanco perdido entre las multitudes y los vehículos de la calle, ni tampoco puede aterrizar en las calles para atrapar a alguien. Además, cuando trata de volar a baja altura se hace extremadamente vulnerable al fuego del guerrillero urbano. Información Las posibilidades que el gobierno tiene par descubrir y destruir al guerrillero urbano se aminoran a medida que el potencial de los enemigos del dictador se hacen mayores y mas concentrados entre las masas populares. La concentracion de los oponentes de la dictadura juega un papel muy importante en proveer información de los movimientos de policía y de hombres en el gobierno, como también el ocultar nuestras actividades. El enemigo puede ser engañado por información falsa, lo cual es peor para el porqu -141-

Independiente de su significado, las fuentes de información a la disposición del guerrillero urbano son potencialmente mejores que los de los policías. El enemigo es observado por la población, pero desconoce quien de entre la población le pasa información a los guerrilleros urbanos. Los militares y la policía son odiados por las injusticias y violencia que han cometido en contra de la población, y esto facilita la obtención de información perjudicial a las actividades de agentes del enemigo. La información, que es solamente una pequeña parte del apoyo popular, representa un potencial extraordinario en las manos del guerrillero urbano. La creación de un servicio de inteligencia con una estructura organizada es una necesidad basica para nosotros. El guerrillero urbano tiene que tener información esencial de los planes y movimientos del enemigo, donde se encuentra, y como se mueven, los recursos de la red bancaria, los medios de comunicacion, y sus movimientos secretos. La información confiable pasada al guerrillero urbano representa un golpe bien apuntado hacia la dictadura. No tiene forma de defenderse en la cara de una perdida importante de información que pone en peligro sus intereses y facilita nuestro ataque destructivo. El enemigo también quiere conocer que pasos estamos tomando para que el nos pueda destruir o prevenir de actuar. En este sentido el peligro de la traición esta presente y el enemigo lo fomenta y nutre o infoltra espías en la organizacion. Las tecnicas del guerrillero urbano en contra de esta tactica del enemigo es de denunciar publicamente a los traidores, espías, informantes, y provocadores. Ya que nuestra lucha toma lugar entre las masas y depende de su simpatía - mientras que el gobierno tiene una mala reputacion debido a su brutalidad, corrupcion e incompetencia - los informantes, espías, traidores, y la policía vienen a ser los enemigos de la población sin apoyantes, denunciados a los guerrillero urbanos, y en muchos casos, debidamente castigados. Por su parte los guerrilleros urbanos no deben de evadir su responsabilidad - una vez que conoce quien es el espia o informante - de liquidarlo. Este es el método correcto, aprobado por la población, y minimiza considerablemente la incidencia de la infiltración o espionaje enemigo. -142-

Para el completo éxito en la batalla en contra de los espías es esencial la organización de un servicio de contraespionaje o contrainteligencia. Sin embargo, con respecto a la información, no puede ser reducido a solamente saber los movimientos del enemigo y evitar la infiltración de sus espías. La información tiene que ser amplia, tiene que incluir todo, incluyendo los datos más significativos. Hay una técnica de obtener información y el guerrillero urbano la tiene que dominar. Siguiendo esta técnica, la información es obtenida naturalmente, como una parte de la vida de las personas. El guerrillero urbano, viviendo en medio de la población y moviéndose entre ellos, tiene que prestar atención a todo tipo de conversación y relaciones humanas, aprendiendo a esconder sus intereses con gran juicio y destreza. En lugares donde las personas trabajan, estudian, viven, es fácil de obtener todo tipo de información de pagos, negocios, puntos de vista, opiniones, estado de mente de personas, viajes, interiores de edificios, oficinas y habitaciones centros de operaciones etc. La observación, investigación, reconocimiento, y exploración del terreno también son fuentes excelentes de información. El guerrillero urbano nunca va a ningún sitio sin prestar atención y sin precaución revolucionaria, siempre alerta por si sucede algo. Ojos y oídos abiertos, sentidos alertas, la memoria grabada con todo lo necesario para ahora o para el futuro, y de la actividad sin interrumpir del soldado. La lectura cuidadosa de la prensa con atención particular a los órganos de la comunicación en masa, la investigación de datos acumulada, la transmisión de noticias y todo lo de importancia, una persistencia en ser informado en la información de otros, todo esto componen la cuestión intrincada e inmensamente complicada de información que le da al guerrillero urbano la ventaja decisiva. Decisión No es suficiente para el guerrillero urbano tener a su favor su comando de cualquier situación y una capacidad de decisión sin la cual todas las demás ventajas le resultarían inútiles. Es imposible llevar a cabo cualquier acción, sin estar lo bien planeado, si el guerrillero urbano resulta ser indeciso, incierto, o irresoluto. -143-

Aun una acción exitosa que haya sido comenzado puede terminar en derrota sin el comando de la situación y la capacidad para tomar decisiones falla en medio de la ejecución del plan. Cuando este comando situación y la capacidad para la decisión están ausentes, este vacío es llenado por la vacilación y el temor. El enemigo toma ventaja de este fallo y es capaz de liquidarnos. El secreto para cualquier operación, simple o complicada, fácil o difícil, es el de depender en los hombres determinados. Hablando en el sentido estricto, no existe tal cosa como una operación fácil. Todo tiene que ser llevado a cabo con el mismo cuidado practicado en los casos más difíciles, empezando con la elección del elemento humano, que significa depender en el liderazgo y capacidad para decisión en cualquier prueba. Uno puede anticiparse al resultado de una acción por la forma en que los participantes actúan durante la fase preparatoria. Aquellos que están atrasados, que no hacen los contactos designados, son fácilmente confundidos, olvidan cosas, dejan de completar los elementos básicos del trabajo, posiblemente son hombres indecisos y pueden ser un peligro. Es mejor no incluirlos. La decisión

significa el poner en practica el plan que ha sido ideado con determinación, con audacia, y sin ninguna firmeza absoluta. Solamente toma una persona que vacila para perderlo todo. objetivos para las Acciones de Guerrilla Urbana Con sus tecnicas desarrolladas y establecidas, el guerrillero urbano se basa en modelos de acción que lo conducen a atacar y, en Brazil, con los siguientes objetivos: a. amenazar el triángulo en el cual los sistemas de dominacion del estado Brazileño y Norteamericanos son mantenidos en Brazil, un triángulo cuyos puntos son Rio, Sao Paulo, y Bello Horizonte y cuya base es el eje Rio Sao Paulo, donde el gigante complejo industrial-economicopolítico- cultural-militar-policíal-que aguanta el poder decisivo del país esta localizado; -144-

b. debilitar los guardias locales o los sistemas de seguridad de la dictadura, dado el hecho de que estamos atacando y los militares defendiendo, lo cual significa atrapando las fuerzas gubernamentales en posiciones defensivas, con sus tropas inmobilizadas en defensa del complejo enter de mantenimiento nacional, y con su miedo omnipresente de un ataque en sus propios centros nerviosos estratégicos, y sin saber donde, como, y cuando vendra el ataque; c. atacar en todos lados, con muchos grupos armados diferentes, pequeños en numeros, cada uno independiente y operando por separado, par dispersar las fuerzas del gobierno en su persecucion de una organización extremadamente fragmentada en vez de ofrecerle a la dictadura la oportunidad de concentrar sus fuerzas represivas en la destrucción de un sistema altamente organizado y estructurado operando en todo el pais; d. dar prueba de su combatividad, decisión, firmeza, determinación, y persistencia en el ataque de la dictadura militar para permitir que todos los inconformes sigan nuestro ejemplo y peleen con taticas de guerrilla urbana. Mientras tanto, el gobierno, con todos sos problemas, incapaz de detener las operaciones de la guerrilla en la ciudad, perderan el tiempo y sufriran perdiadas sin firm lo cual ocasionara que retiren sus tropas para poder velar sobre los bancos, industrias, armerias, barracas militares, televisión, firmas norteamericanas, tanques de almacenamiento de gas, refineries de petroleo, barcos, aviones, puertos, aeropuertos, hospitales, centros de salud, bancos de sangre, tiendas, garages, embajadas, residencias de miembros prominentes del regimen, tales como ministros y generales, estaciones de policia, y organizaciones oficiales, etc; e. aumentar los disturbios de los guerrilleros urbanos gradualmente en acendencia interminable de tal manera que las tropas del gobierno no puedan dejar el area urbana para perseguir al guerrillero sin arriesgar abandonar la ciudad, y permitir que aumente la rebelion en la costa como también en el interior del pais; f. para obligar al ejercito y la policia, con los comandantes y sus asistentes, a cambiar la acomodación y tranquilidad relativa de las barracas y su relativo descanso, por un estado de alarma y tension en aumento de la expectación de ataque o la busqueda de huellas qeu se desvanecen sin dejar trazo alguno; -145-

g. para evitar batallas abiertas y combate decisivo con las fuerzas del gobierno, limitando la lucha a ataques rapidos y breves con resultados relampagos; h. para

asegurar para los guerrilleros urbanos un máximo de libertad de acción y movimiento sin tener que evitar el uso de violencia armada, permaneciendo firmemente orientado hacia el comienzo de la guerra de guerrilla rural y apoyando la construcción de un ejército revolucionario para la liberación nacional. Sobre los Tipos y Naturaleza de Modelos de Acción para los Guerrilleros Urbanos Para poder alcanzar los objetivos previamente enumerados, el guerrillero urbano está obligado, en su técnica, a seguir una acción cuya naturaleza sea tan diferente y diversificada como sea posible. El guerrillero urbano no escoge arbitrariamente este o aquel modelo de acción. Algunas acciones son simples, otros son complicados. El guerrillero urbano sin experiencia tiene que ser incorporado gradualmente en acciones o operaciones que corren desde las más simples hasta las más complicadas. Empieza con misiones y trabajos pequeños hasta que se convierte completamente en un guerrillero urbano con experiencia. Antes de cualquier acción, el guerrillero urbano tiene que pensar de los métodos y el personal disponible para llevar a cabo la acción. Las operaciones y acciones que demanda la preparación técnica del guerrillero urbano no pueden ser llevadas a cabo por alguien que carece de destrezas técnicas. Con estas precauciones, los modelos de acción que el guerrillero urbano puede llevar a cabo son las siguientes: a. asaltos b. penetraciones c. ocupaciones d. emboscadas e. tácticas de calle f. paros e interrupciones de trabajo g. desertiones, desvíos, tomas, expropiaciones de armas municiones, y explosivos -146-

h. liberación de prisioneros i. ejecuciones j. secuestros k. sabotaje l. **terrorismo** m. propaganda armada n. guerra de nervios Asaltos El asalto es el ataque armado con el cual hacemos expropiaciones, liberamos prisioneros, capturamos explosivos, ametralladoras, y otras armas típicas y municiones. Los asaltos se pueden llevar a cabo de noche o de día. El asalto de noche es usualmente el más ventajoso a las guerrillas urbanas. La idea es que el asalto se lleve a cabo de noche cuando las condiciones para un ataque de sorpresa son más favorables y la oscuridad facilita la huida y esconde la identidad de los participantes. El guerrillero urbano tiene que prepararse, sin embargo, para actuar bajo cualquier condición, de noche o de día. Los blancos más vulnerables para el asalto son los siguientes: a. establecimientos de crédito b. negocios comerciales o industriales, incluyendo la producción de armas y explosivos c. establecimientos militares d. comisarias y estación de policía e. cárceles f. propiedad del gobierno g. medios de comunicación de masa h. firmas y propiedades norteamericanas -147-

i. vehículos del gobierno, incluyendo vehículos militares y de la policía, camiones, vehículos armados, cargadores de dinero, trenes, barcos, y aviones. El asalto en establecimientos son de la misma naturaleza porque en cada caso la propiedad y los edificios representan un blanco fijo. Los asaltos a los edificios concebidos como operaciones de guerrilla, varían de acuerdo a si son bancos, negocios comerciales, industrias, campamentos militares, comisariatos, prisiones, estaciones de radio, almacenes para firmas imperialistas, etc. Los asaltos en vehículos - carros

blindados, trenes, barcos, aviones - son de otra naturaleza ya que envuelven un blanco en movimiento. La naturaleza de la operación varia de acuerdo a la situación y la posibilidad - es decir, si el blanco es estacionario o movil. Los carros blindados, incluyendo vehículos militares, no son inmunes a las minas. Carreteras obstruidas, trampas, engaños, intercepcion de otros vehículos, bombas Molotov, disparar con armamento pesado, son metodos eficientes de asaltar vehículos. Los vehículos pesados, aviones en tierra, barcos anclados, pueden ser tomados y las tripulaciones capturadas. Los aviones en vuelo pueden ser desviados de su curso por la accion guerrillera o por una persona. Los barcos y trenes en movimiento pueden ser asaltados o tomados por operaciones de guerrilla para poder capturar las armas y municiones o para evitar el desplazamiento de tropas. El Asalto de Banco como Modelo Popular El modelo de asalto mas popular es el asalto de banco. En Brazil, la guerrilla urbana ha comenzado un tipo de asalto organizado en los bancos como una operacion guerrillera. Hoy este tipo de asalto es utilizado comunmente y ha servido como un tipo de examinacion preliminar para el guerrillero urbano en su proceso de aprendizaje de la guerra revolucionaria. -148-

Se han desarrollado innovaciones importantes en la tecnica da asalto de bancos, lo cual asegura la huida, el retiro de dinero, y el anonimato de las personas envueltas. Entre estas innovaciones tenemos disparar a las llantas de los autos para evitar que seamos perseguidos, encerrar las personas en los banos de los bancos, obligarlos a que se sienten en el piso del bano; ¡movilizar los guardias del banco y tomar su armamento, obligar a alguien a abrir la caja fuerte; y la utilizacion de disfraces. Intentos para instalar alarmas de bancos, o para utilizar guardias o aparatos de deteccion electronicos de origen norteamericano, son de poca utilidad cuando el asalto es de tipo politico y llevado acabo de acuerdo a las tecnicas de guerra de guerrilla urbana. Esta tecnica trata de utilizar nuevos recursos para alcanzar los cambios tacticos del enemigo, tiene acceso a poder de fuego que esta en crecimiento todos los dias, se hace mas astuto y audaz, y utiliza un gran numero de revolucionarios todas las veces, todas para garantizar el exito de las operaciones planeadas hasta el ultimo detalle. El asalto de banco es la expropiacion tipica. Pero, como es cierto para cualquier tipo de expropiacion armada, el revolucionario esta en desventaja por dos competidores: a. competencia por delincuentes; b. competencia por contrarevolucionarios de ala-derecha; Esta competencia produce confusion, el cual es reflejado en incertidumbre de la poblacion. Depende del guerrillero urbano prevenir que esto suceda, y para lograr esto utiliza dos metodos; a. tiene que evitar la tecnica del bandido, el cual es uno de violencia innecesaria y de la apropiacion de mercancia y posesiones de la poblacion; b. tiene que usar el asalto para propositos de propaganda, en el mismo momento en que esta sucediendo, y despues distribuir material, papeles, y todo medio posible de explicar los objetivos y los principios del guerrillero urbano como expropiador del gobierno, las clases gobernantes, y el imperialismo. -149-

Penetraciones Las penetraciones son ataques rapidos en establecimientos localizados en vecindades o hasta en el centro de la ciudad, tal como unidades militares pequeñas, comisarias, hospitales, para causar problemas, tomar armas, castigar y aterrorizar al enemigo, tomar represalias, o rescatar prisioneros heridos, o aquellos hospitalizados bajo vigilancia de la policia. Las penetraciones tambien se lanzan en garages y estacionamientos para destruir vehículos y danar instalaciones, especialmente si son firmas y propiedades norteamericanas. Cuando toman lugar en ciertas extensiones de carretera o en ciertas vecindades distantes, los ataques pueden servir para obligar al enemigo a mover grandes numeros de tropas, un esfuerzo totalmente inutil ya que no encontraran a nadie con quien pelear. Cuando son llevadas acabo en ciertas casas, oficinas, archivos, o oficinas publicas, su proposito es de capturar o buscar papeles secretos y documentos con los cuales denunciar el involucrimiento, los compromisos, y la corrupcion de los hombres en el gobierno, sus negocios sucion y las transacciones criminales con los norteamericanos. Las penetraciones son mas efectivas si son llevadas a cabo de noche. Ocupaciones Las ocupaciones son un tipo de ataque llevado a cabo cuando un guerrillero urbano se estaciona en negocios establecidos y localizaciones para una resistencia temporal en contra del enemigo o para algun proposito de propaganda. La ocupacion de fabricas y escuelas durante los paros o en otros momentos es un metodo de protesta o de distraer la atencion del enemigo. La ocupacion de las estaciones de radio es para propositos de propaganda. La ocupacion es un metodo muy efectivo para la accion pero, para prevenir perdidas y dano material a nuestras filas, es siempre una buena idea el contar con la posibilidad de retirada. Siempre tiene que ser meticulosamente planificada y llevada acabo en el momento oportuno. -150-

La ocupacion siempre tiene un limite de tiempo y mientras mas rápido se lleve acabo, mejor. Emboscada Las emboscadas son ataques tipificados por sorpresa cuando el enemigo es atrapado en una carretera o cuando hace que una red de policias rodee una casa o propiedad. Un mensaje falso puede traer al enemigo al lugar en donde cae en la trampa. El objeto principal de la tactica de emboscada es de capturar las armas y castigarlo con la muerte. Las emboscadas para detener trenes de pasajeros son para propositos de propaganda, y cuando son trenes de tropas, el objetivo es de eliminar al enemigo y tomar sus armas. El franco-tirador guerrillero urbano es el tipo de luchador ideado especialmente para la emboscada porque se puede esconder fácilmente en las irregularidades del terreno, en los techos de los edificios y los apartamentos bajo construcción. Desde ventanas y sitios oscuros puede tomar punteria cuidadosa a su blanco escogido. Las emboscadas tienen efectos devastadores en el enemigo, dejándolo nervioso, inseguro y lleno de temor. Tacticas de Calle Las tacticas de calle son usadas para pelear con el enemigo en las calles, utilizando la participacion de las masas en contra de el. En 1968, los estudiantes Brazilenos utilizaron tacticas de calle excelentes en contra de las tropas de policia, tales como marchar por las calles en contra del transito, y utilizar hondas y canicas en contra de la policia montada.

otras tácticas de la calle consisten en la construcción de barricadas, tirando botellas, ladrillos, y otros proyectiles desde el techo de apartamentos y edificios de negocios en contra de la policía; utilizando edificios bajo construcción para su huida, para esconderse, y para apoyar los ataques de sorpresa. -151-

Es igualmente necesario el conocer como responder a las tácticas del enemigo. Cuando las tropas de policías vienen protegidas con cascos para defenderse de objetos lanzados, nos dividimos en dos equipos; uno para atacar al enemigo de frente, el otro para atacarlo desde la retaguardia, retirando uno a medida que el otro avanza para prevenir que el primero se convierta en un blanco de los proyectiles tirados por el segundo. De igual forma es importante conocer como responder a una red de policías. Cuando la policía designan una cierta área para que sus hombres entren en masa para arrestar a un demostrador, un grupo mayor de guerrilleros urbanos tiene que rodear el grupo de la policía, desarmarlos, pegarles y a la vez permitir que el prisionero se escape. Esta operación de guerrilla urbana se llama una red dentro de una red. Cuando la red policial se forma en un edificio de escuela, una fábrica, un sitio donde las masas se congregan, o algún otro punto, el guerrillero urbano no debe permitir rendirse o que lo tomen por sorpresa. Para asegurar que su red funcione el enemigo se verá en la obligación de transportar a la policía en vehículos y carros especiales para ocupar puntos estratégicos en las calles para invadir edificios o locales seleccionados. El guerrillero urbano, por su parte, nunca debe salir de un edificio o una área o entrar en ella sin primero conocer todas las salidas, la forma de romper el círculo, los puntos estratégicos que la policía podría ocupar, y las carreteras que inevitablemente conducen hacia la red, y debe apoderarse de otros puntos estratégicos desde los cuales puede pegarle al enemigo. Las carreteras seguidas por los vehículos de policía tienen que ser minadas en puntos claves y a puntos forzados de parada. Cuando las minas explotan, los vehículos volarán en el aire. Los policías caerán en la trampa y sufrirán pérdidas o serán víctimas de una emboscada. La red tiene que ser rota por rutas de escape desconocidas a la policía; de otra manera, si hay alguna posibilidad de plan de escape, el guerrillero urbano no debería convocar reuniones, o hacer cualquier otra cosa ya que el hacerlo evitará su posibilidad de romper la red del enemigo que el enemigo seguramente tratará de tirar alrededor de él. -152-

Las tácticas de calle han revelado un nuevo tipo de guerrillero urbano, el guerrillero urbano que participa en las demostraciones en masa. Este es el tipo que designaremos como el guerrillero urbano demostrador, que se une a las filas y participa en las marchas populares con fines específicos y definitivos. Estos fines consisten en tirar piedras y proyectiles de todo tipo, utilizando gasolina para empezar incendios, utilizando la policía como blanco para sus armas de fuego, capturando las armas de los policías, secuestrando agentes del enemigo y provocadores, disparar cuidadosamente a los jefes de policía que vienen en carros especiales con placas falsas para no atraer la atención. El guerrillero urbano

demostrador le enseña a grupos en las demostraciones en masa las rutas de huida si es necesario. Coloca minas, tira bombas Molotov, prepara emboscadas y explosiones. El guerrillero urbano demostrador también tiene que iniciar la red dentro de la red, registrando los vehículos del gobierno, los carros oficiales, y los vehículos de la policía para ver si tienen dinero o armas antes de virarlos y ponerles fuego. Los franco-tiradores son muy buenos para las demostraciones en masa y, juntos con los guerrilleros urbanos demostradores, pueden jugar un papel clave. Escondidos en puntos estratégicos, los franco-tiradores tienen completo éxito, utilizando escopetas, ametralladoras, etc., cuyo fuego y rebote causan pérdidas entre los enemigos. Paros e Interrupciones de Trabajo El paro es el modelo de acción empleado por el guerrillero urbano en centros de trabajo y escuelas para dañar al enemigo por medio de la detención del trabajo y las actividades de estudio. Ya que es una de las armas más temidas por los explotadores y opresores, el enemigo utiliza un tremendo poder ofensivo e increíble violencia en contra de él. Los huelgistas son llevados a la cárcel, sufren golpes, y muchos terminan asesinados. El guerrillero urbano tiene que preparar el paro en tal forma como para no dejar huellas o pistas que puedan identificar los líderes de la acción. Un paro es exitoso cuando es organizado por medio de la acción de un grupo pequeño, si es preparado cuidadosamente en secreto y por los métodos más clandestinos. -153-

Las armas, municiones, Molotovs, armas caseras de destrucción y ataque, todo esto tiene que ser suministrado por adelantado para anticipar al enemigo. Para que pueda causar la mayor cantidad de daño posible, es una buena idea estudiar y poner en efecto un plan de sabotaje. Las interrupciones de trabajo y estudio, a pesar de que son de breve duración, causan daño severo al enemigo. Es suficiente para ellos surgir en puntos diferentes y en diferentes secciones en las mismas áreas, interrumpiendo la vida diaria, ocurriendo sin fin un día después de otro, en forma auténticamente guerrillera. En los paros o simples interrupciones de trabajo, el guerrillero urbano tiene el recurso de ocupar o penetrar el local o simplemente hacer un ataque. En ese caso, su objetivo es el de tomar rehenes, capturar prisioneros o capturar agentes enemigos y proponer un intercambio de prisioneros (para liberar los huelgistas). En ciertos casos, las huelgas y las breves interrupciones de tránsito pueden ofrecer una excelente oportunidad para la preparación de emboscadas o trampas cuyo fin es el de liquidación física de la cruel y sanguinaria policía. El hecho básico es que el enemigo sufre pérdidas en personal y material y daños de moral, y es debilitado por la acción. Deserciones, Diversiones, Confiscaciones, Expropiaciones de Armas, Municiones, Explosiones Deserciones y la diversión de las armas son acciones efectuadas en campos militares, hospitales militares, etcétera. El soldado de la guerrilla urbana, el jefe, sargento, suboficial, y el oficial deben de desertar al momento más oportuno con armas modernas y municiones a mano para uno en la revolución Brasileña. Uno de los momentos más oportunos es cuando la guerrilla urbana militar es llamada para perseguir y pelear a sus camaradas guerrilleros fuera de los cuarteles militares. En

vez de seguir las ordenes de los oficiales, la guerrilla urbana militar debe de juntarse con los revolucionarios dándoles las armas y municiones que calgan -154-

La ventaja de este metodo es que los revolucionarios reciben las armas y municiones del ejercito, la marina, la fuerza arerea, la policia, la guardia civil, o el bombero sin ningun trabajo, porque les llega a la mano por medio de transporte del gobierno. Otras oportunidades pueden ocurrir en las barracas, y la guerrilla urbana militar debe de estar alerta a ello. En caso de descuido de parte de los comandantes o en otras condiciones favorables, asi como las actividades burócratas y el comportamiento y relajación de la disciplina de parte de los suboficiales u otro personal interno, la guerrilla urbana militar no puede esperar mas pero tiene que tratar de avisar las organizaciones y desertar solos o acompañados, pero con una cantidad de armas tan grande como sea posible. Con la informacion y la participacion de la guerrilla urbana militar, ataques en la barracas y otros establecimientos militares con el proposito de capturar armas, pueden ser organizadas. Cuando no hay la posibilidad de desertar y tomar las armas, la guerrilla urbana debe de entrar en sabotage, empezando con explosiones y fuegos, en municiones y polvora. Esta tecnica de desertar con armas y municiones, atacando y saboteando los centros militares, es la mejor manera de cansar y de desmoralizar a los soldados dejándolos confusos. El proposito de la guerrilla urbana es de desarmar al enemigo individual para capturar su arma. Estas armas estan usualmente a manos de los sentinelas y otros que estan ejecutando la guardia o represion. La captura de las armas pueden de ser completadas por medios violentos o por la astucia o trampas o juegos. Cuando el enemigo esta desarmado, el debe de ser rebuscado en busca de otras armas que no sean las que ya se le han quitado. Si nos descuidamos, el puede usar esas armas para disparar a los guerrilleros urbanos. La confiscacion de armas es un metodo eficaz para adquirir ametralladoras, el arma mas importante de la guerrilla. Podemos llevar a cabo pequeñas operaciones para cer ra armamentos o suministros de los grupos disparadores. -155-

La necesidad de proveer un poder disparador para la guerrilla urbana es tan grande que, en orden de empezar de un punto cero a veces tenemos que comprar un arma, divertir, o capturar una sola arma. El punto basico es de empezar, y empezar con gran espiritu decisivo y eficaz. La posecion de un arma sencilla multiplica nuestras fuerzas. En un asalto al banco, debemos ser cuidadosos de confiscar las armas de los guardias. El resto de las armas las encontraremos con el tesorero, el cajero, o el administrador, también se deben de confiscar antes de tiempo. El otro metodo que podemos utilizar es la preparacion de emboscadas en contra de la policia y los automobiles que usan para moverse. A veces triunfamos en capturar armas en los comisariatos de la policia como resultado de ataques. La expropiacion de armas, municiones, y explosivos es la meta de la guerrilla urbana en asaltar casas comerciales, industrias, y cuarteles. Liberacion de Prisioneros La liberacion de prisioneros es una operacion armada disenada para liberar

guerrilleros urbanos presos. En la lucha diaria en contra del enemigo, la guerrilla urbana esta sujeta a arrestos y pueden ser sentenciados a un sin fin de años limitados en la cárcel. Esto no quiere decir que la batalla revolucionaria se para aqui. Para el guerrillero, su experiencia es ahondada por la prision y hasta los calabozos donde se encuentran prisioneros. El guerrillero urbano encarcelado ve la carcel como un terreno que debe de dominar y entender para librarse por medio de una operacion de la guerrilla. No hay prision, ni en una isla, o en una penitenciaría de la ciudad, o en una finca, que sea impregnable por la astucia, perseverancia, y el potencial de fuego de los revolucionarios. El guerrillero urbano que es libre ve los establecimientos penales del enemigo como un lugar inevitable de la accion guerrillera diseñada a liberar sus hermanos ideologicos que están encarcelados. Es la combinacion del guerrillero urbana libre y el guerrillero urbano las operaciones armadas a que nos referimos como la liberacion de los prisioneros. -156-

Las operaciones de la guerrilla que se pueden usar para libera a los prisioneros son los prisioneros son los siguientes: a. ataques a establecimientos penales, en colonias correccionales o islas, o en transportes o barcos de prisioneros; b. asaltos a penitenciarías rurales o urbanas, casas de detencion, comisariatos, depositos de prisioneros, u otros sitios permanentes, ocasionales, o temporarias, donde se encuentran los prisioneros. c. asaltos a transportes de prisioneros, trenes y automobiles; d. ataques y penetraciones de prisioneros; e. emboscadas a guardias que estan moviendo prisioneros. Ejecuciones Ejecucion es matar a un espia norteamericano, a un agente de la dictadura, a un torturador de la policia, o a una personalidad facista en el gobierno que esta envuelto en crímenes y persecuciones en contra de patriotas, o un dicelo todo, informador, agente policiaco, o un provocador de la policia. Aquellos que van a la policia por su propia voluntad a hacer denuncias y acusaciones, quienes suplen a la policia con pistas e informacion y apuntan a la gente, tambien deben de ser ejecutados cuando son agarrados por la guerrilla. La ejecucion es una accion secreta en la cual un numero pequeño de personas de la guerrilla se encuentran involucrados. En muchos casos, la ejecucion puede ser llevada a cabo por un franco tirador, paciente, solo y desconocido, y operando absolutamente secreto y a sangre fria. Secuestros Secuestrar es capturar y aguantar en un sitio secreto un agente policiaco, un espia norteamericano, una personalidad politica, o un notorio y peligroso enemigo del movimiento revolucionario. -157-

El secuestro es usado para cambiar o liberar camaradas revolucionarios encarcelados, o para forzar la suspencion de la tortura en las carceles de una dictatoria militar. El secuestro de personalidades quienes son artitas conocidos, figuras del deporte, o que son grandiosos en algun campo, pero que no tienen evidencia de un inters político, pueden ser como una forma de propaganda para los principios patrioticos y revolucionarios de la guerrilla urbana proveyendo que ocurra bajo circunstancias especiales, y el secuestro sea manipulado de una

manera que el público simpatice con el y lo acepte. El secuestro de residentes norteamericanos o visitantes en Brazil constituye una forma de protesta en contra de la penetración y la dominación del imperialismo de los Estados Unidos en nuestro país. Sabotage El sabotage es un tipo de ataque altamente destructivo usando solamente varias personas y a veces requiriendo solamente una para terminar el resultado deseado. Cuando la guerrilla urbana usa el sabotage, la primera fase es sabotage aislado. Entonces viene la fase de sabotage dispersado o generalizado, llevándolo a cabo la gente. Un plan de sabotage bien ejecutado demanda estudio, planeo, y cuidadosa ejecución. Una forma característica del sabotage es la explosión usando dinamita, fuego, y el planteo de minas. Una poca arena, una treta de cualquier clase de combustible, o poca lubricación, un corto circuito, piezas de madera o hierro, pueden causar daños irreparables. El objetivo del sabotage es para doler, danar, hacer sin uso, y para destruir puntos vitales del enemigo así como los siguientes: a. la economía de un país; b. la producción agrícola e industrial; c. sistemas de comunicación y transporte; d. sistemas policíacos y militares y sus establecimientos y depósitos; -158-

e. el sistema represivo del sistema militar-policíaco; f. firmas y propiedades de norteamericanos en el país. La guerrilla urbana debe peligrar la economía del país, particularmente sus aspectos financieros y económicos, así como las redes comerciales domésticas y extranjeras, sus cambios en los sistemas bancarios, sus sistema de colección de impuestos, y otros. Oficinas públicas, centros de servicios del gobierno, almacenes del gobierno, son blancos fáciles para el sabotage. No va hacer fácil prevenir el sabotage de la producción agrícola e industrial por la guerrilla urbana, con su sabiduría completa de la situación. Trabajadores industriales actuando como guerrilleros urbanos son excelentes para el sabotage industrial ya que saben, mejor que nadie, entienden la industria, la factoría, la maquinaria, y tal vez puedan destruir toda la operación, haciendo más daño que una persona mal informada. Al respecto a los sistemas de comunicaciones y de transporte del enemigo, empezando con el tráfico del ferrocarril, es necesario atacarlo sistemáticamente con las armas del sabotage. La única precaución es en contra de causar la muerte o heridas fatales a los pasajeros, especialmente a los que viajan con regularidad en trenes suburbanos o de larga distancia. Ataques a trenes de carga, corriendo o estacionarios, parte de sistemas de comunicaciones y de transporte militar, son los objetivos mayores del sabotage en esta área. Vagones pueden ser dañados y sacados, así como las vías. Un túnel bloqueado después de una explosión, un obstrucción de un carro descarrilado, causan tremendo daño. El descarrilamiento de un tren de carga conteniendo combustible es uno de los mayores daños que se le pueden hacer al enemigo. Así como dinamitar puentes de vías. En un sistema donde el peso y el tamaño del equipo rodante es enorme, toma meses para los trabajadores que reparen o reconstruyan la destrucción o el daño. -159-

Las autopistas, pueden ser obstruidas por árboles, vehículos estacionarios, sanjas, deslucaciones de barreras por dinamita y puentes volados por explosiones. Los barcos pueden ser danados mientras anclados en puertos marítimos o de rios o en astilleros. Los aeroplanos pueden ser destruidos o saboteados en la pista. Las lines telefonicas y telegraficas pueden ser sistematicamente danadas, sus torres ser voladas, y sus líneas hacerse sin uso alguno. Las comunicaciones y el transporte deben de ser saboteadas rapido porque la guerra revolucionaria ha empezado en el Brazil y es esencial impedir el movimiento de tropas y municiones del enemigo. Oleoductos, plantas de combustible, depositos de bombas y municiones, magazines de polvora y arsenales, campos militares, comisariatos, deben de hacerse blancos de operaciones de sabotage por excelencia, mientras que los vehículos, camiones del ejercito, y otros automobiles militares y policíacos pueden ser destruidos al encontrarse. Los centros de represion militares y policíacos y sus específicos y especializados organos, deben de tambien llamar la atencion del saboteador de la guerrilla urbana. Las firmas y propiedades norteamericanas en el país, por su parte, deben de ser blancos tan frecuentes del sabotage que el volumen de las acciones dirigidas hacia sobrepasa el total de todas otras acciones en contra de los puntos vitales del enemigo. **Terrorismo** El **terrorismo** es una accion, usualmente envolviendo el panteo de una bomba o una explosion de fuego de gran poder destructivo, el cual es capaz de influir perdidas irreparables al enemigo. El **terrorismo** requiere que la guerrilla urbana debe de tener una sabiduria teorica y practica de como hacer explosivos. El acto del **terrorismo**, fuera de la facilidad aparente en la cual se puede llevar a cabo, no es diferente de los otros actos de la guerrilla urbana y acciones en la cual el -160-

triumfo depende en el plan y la determinacion de la organizacion revolucionaria. Es una accion que la guerrilla urbana debe ejecutar con una gran calma, decision, y sangre fria. Aunque el **terrorismo** generalmente envuelve una explosion, hay casos en el cual se puede llevar a cabo por ejecucion y la quemazon sistemática de instalaciones, propiedades, y depositos norteamericanos, plantaciones, excetera. Es esencial senalar la importancia de los fuegos y de la construccion de bombas incendiarias como bombas de gasolina en la tecnica de **terrorismo** revolucionario. otra cosa que es importante es el material que la guerrilla urbana puede persuadir a la gente a expropiar en momentos de hambre y escarcidad resultando de los grandes intereses comerciales. El **terrorismo** es una arma que el revolucionario no puede abandonar. **Propaganda Armada** La cordinacion de las acciones de la guerrilla urbana, incluyendo cada accion armada, es la manera principal de hacer propaganda armada. Estas acciones, hechas con determinados y específicos objetivos, inevitablemente se hacen material para propaganda para el sistema de comunicacion de las masas. Asaltos a bancos, emboscadas, deserciones, rescate de prisioneros, ejecuciones, secuestros, sabotage, terrorism, y la guerra de nervios, estan en todos casos en punto. Aeroplanos cambiados de rumbo en vuelo por accion revolucionaria, barcos y trenes en movimiento asaltados y atrapados por guerrillas, se pueden usar solamente para efectos de propaganda. Pero la

guerrilla urbana nunca debe fallar en instalar una prensa clandestina y debe de poder hacer copias mimeografiadas usando alcohol o planchas eléctricas u otros aparatos duplicantes, expropiando lo que no puede, pero en orden de producir un periodico pequeno, pamfletos, volantes, y estampas para la propaganda y agitacion en contra de la dictatoria. -161-

La guerrilla urbana metida en facilidades de imprenta clandestinas facilita enormemente la incorporacion de un gran numero de gente en la batalla revolucionaria, abriendo un trabajo permanente para aquellos que desean trabajar con la propaganda revolucionaria, aun cuando haciéndolo significa trabajar solo y arriesgar su vida como revolucionario. Con la existencia de propaganda clandestina y material agitador, el espiritu inventor de la guerrilla urbana expande y crea catapultas, artefactos, morteros, y otros instrumentos con los cuales se atribuye a los pamfletos antigobierno. Grabaciones en cinta, la ocupacion de estaciones de radio, el uso de altoparlantes, dibujos en la pared y en otros sitios inaccesibles son otras formas de propaganda. En usarlos, la guerrilla urbana debe de darles un caracter de operaciones armadas. Una propaganda consistente de cartas enviadas a direcciones especifici las acciones armadas de la guerrilla urbana, esto produce considerabinfluenciar ciertos segmentos de la poblacion. Si esta influencia es ejercitada en el corazon de la gente por cada posible mecanismo de propaganda revolviendo alrededor de la actividad de la guerrilla urbana, esto no indica que nuestras fuerzas tienen el soporte de todos. Es suficiente ganar el soporte de parte de la gente y esto puede ser hecho popularizando una frase: "Dejen que aquel que no quiere hacer nada por los revolucionarios, haga nada en contra." Guerra de Nervios La guerra de nervios o guerra sicologica es una tecnica agresiva, basada en el directo o indirecto uso de los medios de comunicacion de las masas y noticias transmitidas oralmente con el proposito de desmoralizar al gobierno. En la guerra sicologica, el gobierno esta siempre a la desventaja porque impone censura en las masas y termina en una posicion defensiva por no dejar nada en contra de el filtrarse. -162-

A este punto se desespera, se envuelve en mas grandes contradicciones y perdida de prestigio, pierde tiempo y energias en un cansado esfuerzo al control, cual es sujeto a romperse en cualquier momento. El objeto de la guerra de nervios es para malinformar, esparcir mentiras en las autoridades , el la cual todos pueden participar, asi creando un aire de nerviosismo, descrédito, inseguridad, y preocupación por la parte del gobierno. Los mejores metodos usados por la guerrilla urbana en la guerra de nervios son los siguientes: a. usando el telefono y el correo para anunciar falsas pistas a la policia y el gobierno, incluyendo informacion en el plantado de bombas y cualquier otro acto de **terrorismo** en oficinas publicas y otros lugares, planes de secuestro y asesinato, excetera, para obligar las autoridades a cansarse, dandole seguimiento a la informacion que se le esta suministrando; b. permitiendo que planes falsos caigan en las manos de la policia para desviar su atencion; c. plantar rumores para poner el gobierno

nervioso; d. explotando cada medio posible de corrupcion, de errores, y de fallas del gobierno y sus representantes, forzándolos a explicaciones desmoralizantes y justificaciones en el medio de comunicacion de las masas que mantienen bajo censura; e. persentando denuncias a embajadas extranjeras, las Naciones Unidas, la nunciatura del papa, y las comisiones internacionales judiciales defendiendo los derechos humanos la libertad de prensa, exponiendo cada uno cada violacion concreta y el uso de violencia por la dictaturia militar y haciendo conocer que la guerra revolucionaria va a continuar su curso con peligros serios para los enemigos de la gente. Como Llevar A Cabo La Accion La guerrilla urbana que correctamente pasa atravez de su aprendizaje y su entrenamiento debe dar gran importancia a su metodo de llevar a cabo su accion, por eso no se debe de cometer el mas pequeno error. -163-

Cualquier descuido en la asimilacion del metodo y su uso invita cierto desastre, asi como la experiencia nos ensena cada dia. Los bandoleros cometen errores frecuentemente por sus metodos, y esta es una de las razones por lo que la guerrilla urbana debe de estar tan intensamente preocupada por seguir la tecnica revolucionaria y no la tecnica de los bandidos. No hay guerrilla urbana merecedora del nombre que ignora el metodo revolucionario de accion y falla en practicarlo rigoroamente en la planificacion y la ejecucion de sus actividad. El gigante es conocido por sus dedos. Lo mismo puede ser dicho de la guerrilla urbana que es conocida tan lejos como sus metodos correctos y su fidelidad absoluta a los principios. El metodo revolucionario si lleva a cabo la accion es fuertemente basado en la sabiduria y el uso de los siguientes elementos: a. investigacion de la informacion; b. observacion y seguimiento; c. reconocimiento o exploracion del terreno; d. estudio y tiempo de las rutas; e. mapas; f. mecanizacion; g. seleccion de personal y relevo; h. seleccion de una capacidad de tiradores; i. estudio y practica en complemento; j. complemento; k. cubierta; l. retirada; m. dispersal; -164-

n. liberacion y cambio de prisioneros; o. eliminacion de huellas; p. rescate de los heridos. Algunas Observaciones en el Metodo Cuando no hay informacion, el punto de salida del plan de accion debe ser investigacion, observacion, o paquera. Este metodo también da buenos resultados. En cualquier evento, incluyendo cuando hay informacion, es esencial coger observacion o paquera, para ver si la informacion esta a inpar con la observacion o vise versa. Reconocimiento o exploracion del terreno, estudio y el tiempo que se toma en las rutas, son tan importantes que si se omiten seria como tratar de apunalar en la obscuridad. Mecanizacion, en general, es un factor bajo estimado en el metodo de conducir una accion. Frecuentemente la mecanizacion se deja para lo ultimo, antes de que haga algo hacia ello. Esto es un error. La mecanizacion debe de ser considerado seramente, debe de ser cojido con amplia vista y de acuerdo con un plan cuidadoso, también basada en la informacion, observacion, o paquera, y debe de ser llevado a cabo con cuidado rugoroso y precision. El cuidado, conservacion,

mantenimiento, y camuflaje de los vehículos expropiados son detalles bien importantes de la mecanización. Cuando el transporte falla, la acción principal falla con serias consecuencias morales y materiales para la actividad de la guerrilla urbana. La selección de personal requiere gran cuidado para evadir la intervención de personal que es indeciso y vacilante con el peligro de contaminar los otros participantes, una dificultad que debe de ser evadida. El retiro es igual o más importante que la operación misma, hasta el punto que debe de ser planeada rigurosamente, incluyendo la posibilidad de falla. -165-

Uno debe evadir el rescate o el cambio de prisioneros con niños presentes, o cualquier cosa que atraiga la atención de la gente en tránsito casual en el área. Lo mejor es de hacer el rescate tan natural como sea posible, siempre pasando alrededor, o usando rutas diferentes o calles estrechas que casi no permiten el pasaje a pie, para evadir el encuentro de dos carros. La eliminación de las huellas es obligatorio y demanda gran precaución al esconder las huellas digitales y otra clase de señas que le den información al enemigo. La falta de cuidado en la eliminación de las huellas y pistas es un factor que aumenta el nerviosismo en nuestros rangos que el enemigo a veces explota. Rescate de Heridos El problema con los heridos en la guerra de la guerrilla urbana amerita atención especial. Durante operaciones de la guerrilla en la zona urbana puede pasar que algún camarada sea herido accidentalmente o disparado por la policía. Cuando uno de la guerrilla está en un grupo de disparadores tiene la sabiduría de primeros auxilios puede hacer algo por el camarada herido. En ninguna circunstancia puede ser abandonado el guerrillero de la guerrilla urbana y ser dejado a manos del enemigo. Una de las precauciones que debemos de tomar es de entrenar a hombres y mujeres en cursos de enfermería, en los cual la guerrilla urbana se pueden matricular y aprender técnicas de primeros auxilios. El doctor de la guerrilla urbana, estudiante de medicina, enfermero, farmacéutico, o simplemente una persona entrenada en primeros auxilios, es de necesidad en una batalla revolucionaria moderna. Un pequeño manual de primeros auxilios para la guerrilla urbana, impreso o en mimeógrafo, puede ser entendido por una persona que tiene suficiente sabiduría. En el planeo o complición de una acción armada, la guerrilla urbana no puede olvidar la organización logística médica. Esto puede ser completado por medio de una clínica móvil o motorizada. Usted también puede establecer una estación de primeros auxilios utilizar los conocimientos de un camarada de la guerrilla que espera con su bolso de equipo en un sitio designado donde los heridos son traídos. -166-

Lo ideal sería tener una clínica bien equipada, pero es bien costosa a menos que no usemos materiales expropiados. Cuando todo falla, a veces es necesario acudir a clínicas legales, usando la fuerza si es necesario para demandar la ayuda de los doctores que atiendan a los heridos. En la eventualidad que acudieramos a bancos de sangre para comprar sangre o plasma completa, no deberíamos de usar direcciones legales y ciertamente direcciones donde heridos podrían ser

encontrados, porque estamos a cargo de su proteccion y cuidado. Ni deberiamos dar direcciones de esos que estan envueltos en el trabajo clandestino de la organizacion que trabajan en los hospitales y las clinicas donde los cojemos. Esas preocupaciones son indispensables para cubrir cualquier huella o pista. Las casa donde los heridos se quedan no pueden ser conocidas por nadie con la sola y exclusiva excepcion de un pequeno grupo de camaradas que están a cargo de su tratamiento y transporte. Sabanas, ropa ensangrentada, medicina, y otra clase de indicacion de tratamiento de un camarada herido en combate con la policia, debe de ser completamente eliminado de los sitios que ellos visitan para recibir tratamiento. Seguridad de la Guerrilla La guerrilla urbana vive en constante peligro de la posibilidad de ser descubierto o denunciado. El problema del jefe de seguridad es de cersiorarse de que estamos bien escondidos y bien guardados, y de que hay metodos seguros de mantenerse fuera del alcance de la policia. El peor enemigo de la guerrilla y el mayor peligro que corremos es la infiltracion en nuestra organizacion de un espia o un informante. El espia atrapado dentro de nuestra organizacion sera castigado a muerte. Lo mismo va para el que deserta e informa la policia. Una buena seguridad es la aseguranza de que el enemigo no tiene espias o agentes infiltrados en nuestro medio y no puede recibir informacion de nosotros por medios distantes o indirectos. La manera fundamental de para asegurarnos de esto es de ser estric -167-

Ni es permisible para ninguno de conocer todos o todo. Cada persona solo debe de saber lo que se relaciona con su trabajo. Esta regla es el punto fundamental en los abc's de la seguridad de la guerrilla urbana. La batalla en la que nos estamos enfrentando al enemigo es ardua y dificultosa porque es una pelea de las masas. Cada clase lucha en una batalla de vida o muerte cuando las clases son antagonistas. El enemigo quiere aniquilarnos y pelea para encontrarnos y destruirnos, asi que nuestra gran arma consiste de escodernos de el y atacarlo por sorpresa. El peligro de la guerrilla urbanaes que el se pueda revelar por medio de la imprudencia o por medio de falta de clase vigilante. No se admite que la guerrilla urbana de su propia u otra direccion clandestinaal enemigo o que hable mucho. Anotaciones en el margen de los periodicos, documentos perdidos, targetas de llamadas, cartas o notas, todas estas son huellas para la policia. Direcciones y libros de telefono deben de ser destruidos y uno no debe escribir o guardar papeles; es necesario evadir el mantener archivos de nombres legales o ¡legales, informacion biográfica, mapas, y planos. Los puntos de contacto no se deben escribir sino memorizar. La guerrilla urbana que viola estas reglas debe de ser advertido por el primero que se de cuenta, y si persigue, se debe de dejar de trabajar con el. La necesidad de la guerrilla urbana de moverse constantemente y a relativa proximidad de la policía, dadas las circunstancias de una red policiaca estratégica que esta alrededor de la ciudad, fuerzas que adoptan metodos variables de seguridad dependiendo en los movimientos del enemigo. Por esta razón es necesario mantener un servicio de noticias diario acerca de lo que el enemigo aparece que hace, donde esta la red de la policia operando y en que

sitios de estrangulacion ellos vigilan. El leido diario de las noticias policiacas en los periodicos es una gran fundacion de informacion en esos casos. La leccion mas importante de lca, bajo ninguna circunstancia, permitir el mas remoto indicio de relajacion con el mantenimiento de las medidas de seguridad y regulaciones dentro de la organizacion. -168-

La seguridad de la guerrilla debe de ser mantenida tambien y principalmente en casos de arresto. La guerrilla arrestada no puede revelar nada a la policia que puede perjudicar a la organizacion. No puede decir nada que le de pistas, como consecuencia, a los arrestos de otros camaradas, el descubrimiento de direcciones y sitios de escondite, la perdida de armas y municiones. Los Siete Pecados de la Guerrilla Urbana Asi como la guerrilla urbana aplica sus tecnicas revolucionarias con rigurosidad y precision obedece a las reglas de seguridad, el todavia esta vulnerable a los errores. No hay una guerrilla urbana perfecta. Lo mas que puede hacer es mantener su esfuerzo en disminuir su margen de error porque no es perfecto. Uno de los metodos que podemos utilizar para disminuir el margen de error es conocer los siete pecados de la guerrilla urbana y tratar de evadirlos. El primer pecado de la guerrilla urbana es la poca experiencia. La guerrilla urbana, ciega por su pecado, piensa que el enemigo es estúpido, no considera su inteligencia, creyendo que todo es facil y, como resultado, deja huellas que pueden causar su desastre. Por su poca experiencia, la guerrilla urbana puede sobrestimar las fuerzas del enemigo, creyendo que el es mas fuerte que ellas. Dejandose burlar por su presuncion, la guerrilla urbana entonces se intimida, se queda inseguro e indeciso, paralizado y falto de audacia. El segundo pecado de la guerrilla urbana es alabarse de sus acciones que ha completado y decírselo a los cuatro vientos. El tercer pecado de la guerrilla urbana es vanidad. La guerrilla urbana que padece de este pecado trata de resolver sus problemas de la revolucion con acciones eruptando en la ciudad, pero sin preocuparse acerca de los principios y de la supervivencia de la guerrilla en las zonas rurales. Cegado por su triunfo, el empieza por orgullo y que pone en juego todas las fuerzas y recursos de la organizacion. Ya que la cio que no podemos evadir ni romper mientras que en la guerrilla ha eruptado todavia y no esta al punto del triunfo, nosotros siempre corremos el error fatal de permitir que el enemigo nos ataque con golpes decisivos. -169-

El cuarto pecado de la guerrilla urbana es de exagerar su fuerza y tratar de hacer proyectos que le faltan fuerzas y, todavia, no tiene la infraestructura requerida. El quinto pecado del guerrillero urbano es la accion precipitada. El guerrillero urbano que comete este pecado pierde la paciencia, sufre un ataque de nervios, no espera por nada, y se tira impetuosamente a la accion, sufriendo perdidas inapreciables. El quinto pecado del guerrillero urbano es la acción precipitada. El guerrillero urbano que comete este pecado pierde la paciencia, sufre un ataque de nervios, no espera por nada, y se tira impetuosamente a la accion, sufriendo reveses que no necesitan mencionarse. El sexto pecado del guerrillero urbano es el atacar al

enemigo cuando esta mas enojado. El septimo pecado del guerrillero urbano es el de no planear las cosas, y el actuar improvisadamente. Apoyo Popular Uno de los problemas principales del guerrillero es su identificacion con las causas populares para ganar el apoyo popular. Cuando las acciones gubernamentales se tornan corruptas e ineptas, el guerrillero urbano, no debe de hesitar para demostrar demostrar que el se opone al gobierno y a ganar la simpatia de las masas. El presente gobierno, por ejemplo, le impone responsabilidades financieras pesadas a la poblacion en la forma de impuestos. Es la responsabilidad del guerrillero urbano entonces de atacar el sistema de pago de impuestos y de obstruir su actividad financiera, tirando todo el peso de la actividad revolucionaria en contra de ella. El guerrillero urbano pelea no solamente por trastornar el sistema de coleccion de impuestos; el brazo de violencia revolucionario tambien tiene que estar dirigido en contra de los organos del gobierno que levantan los precios y aquellos que los dirigen, como tambien en contra de los mas ricos de los capitalistas nacionales y extranjeros y los duenos de propiedades importantes; en resumen, todos aquellos que acumulan fortunas excesivas fuera del costo alto debre, y precios y alquileres excesivos. -170-

Monopolios extranjeros, tales como la refrigeracion y otras plantas norteamericanas que monopolizan el mercado y la manufactura de suministros de comida generales, tienen que ser sistematicamente atacados por el guerrillero urbano. La rebellion del guerrillero urbano y su persistencia en la intervencion de las preguntas publicas es la mejor forma de asegurar el apoyo popular de la causa que defendemos. Repetimos e insistimos en repetir: es la mejor forma de asegurar el apoyo popular. Tan pronto como una seccion razonable de la poblacion comienza a tomar en serio la accion del guerrillero urbano, su exito es garantizado. El gobierno no tiene alternativa a excepcion del de identificar la represion. La red de policia, las busquedas de casas, el aresto de personas inocente y de sospechosos, el cerrar las calles, y hacer la ciudad insoportable. La dictadura militar embarca en la persecucion politica. Los asesinatos políticos y el terror policial se hacen rutina. A pesar de todo esto, la policia sistematicamente pierde. Las fuerzas armadas, la marina, y la fuerza aerea son movilizados para llevar acabo las funciones policiales rutinas. Aun asi no encuentran una forma de detener las operaciones de guerrilla, ni tampoco de acabar con la organizacion revolucionaria con sus grupos fragmentados que se mueven y operan atraves del territorio nacional contagiosa y persistentemente. La personas se rehusan a colaborar con las autoridades, y el sentimiento general es que el gobierno es injusto, incapaz de resolver problemas, y recurre solamente a la liquidizacion de sus oponentes. La situacion politica en el pais es transformado en una situacion militar en el cual los militares aparentan ser mas y mas responsables por los errores y la violencia, mientras que los problemas en las vidas de las personas se hacen verdaderamente catastroficas. Cuando ven que los militaristas y la dictadura estan a punto del abismo, y temiendo las consecuencias de la guerra revolucionaria que ya esta reuel irreverlos cuales siempre se encuentran dentro de

las clases gobernantes, y los oportunistas de ala-derecha, amigos de la lucha sin-violencia, se unen y comienzan a circular rumores detras de "las cortinas", pidiedole al verdugo elecciones, "redemocratizacion", reformas constitucionales, y otras -171-

sencillezes disenadas para confundir las masas y hacerles parar la rebellion revolucionaria en las ciudades y las areas rurales del pais. Pero, observando los revolucionarios, las personas ahora entienden que seria una farsa el votar en elecciones que tienen como unico objetivo, garantizar la continuacion de la dictadura militar y cubrir los crimenes del estado. Atacando de corazon completo esta eleccion falsa y la llamada "solucion politica" tan apeladora a los oportunistas, el guerrillero urbano tiene que hacerse mas agresivo y violento, girando hacia el sabotaje, el **terrorismo**, las expropiaciones, los asaltos, los secuestros, ejecuciones, etc. Esto contestaría cualquier intento de enganar a las masas con la apertura de un Congreso y la reorganizacion de los partidos politicos--partidos del gobierno y los de oposicion que permitiera--cuando todo el tiempo el parlamento y los llamados partidos políticos funcionan gracias a una licencia de la dictadura militar en un verdadero espectáculo de marionetas y perros en una cuerda. El papel del guerrillero urbano, para poder ganar el apoyo de las personas, es el de continuar peleando, manteniendo en mente los intereses de las masas y el empeoramiento de una situacion desastroza en el cual el gobierno tiene que actuar. Estas son las circunstancias, desastrozas para la dictadura, que permitirán a los revolucionarios el abrir la guerra de guerrilla rural en el medio de una expansion incontrolable de la rebelion urbana. El guerrillero urbano esta envuelto en la accion revolucionaria a favor del pueblo y busca en ella la participacion de las masas en una lucha en contra de la dictadura militar y para la liberacion del pais del yugo de los Estados Unidos. Empezando con la ciudad y con el apoyo del pueblo, la guerra guerrillera rural se desarrolla rápidamente, estableciendo su infraestructura cuidadosamente mientras que la area urbana continua su rebelion. Guerra de Guerrilla Urbana, Escuela para Seleccionar al Guerrillero La revolucion es un fenomeno social que depende de los hombres, las armas, y los recursos. Las armas y los recursos existen en el pais y pueden ser tomados y usados, pero para hacer esto es necesario contar en los hombres. Sin ellos, las armas y los recursos no tienen ni uso ni valor. -172-

Por su parte, los hombres tienen que tener dos cualidades basicas e indispensables: a. tienen que tener una motivacion politico-revolucionaria; b. tienen que tener la necesaria preparacion tecnica-revolucionaria. Los hombres con la preparacion politico-revolucionaria se encuentran entre los contingentes vastos y concienzudos de los enemigos de la dictadura militar y de la dominacion del imperilismo de EE.UU. Casi a diario tales hombres gravitan hacia la guerra de guerrillas urbana, y es por esta razon que tan pronto que la oposicion anuncia que ya le ha ganado a la revolucion que tiene que ver como renace de nuevo de sus propias cenizas. Los hombres que estan mejor entrenados, mas experimentados, y

dedicados a la guerra de guerrillas urbana, constituyen la base para la guerra revolucionaria, y por lo tanto, de la revolucion Brasileira. De esta base es que surge el nucleo del ejercito revolucionario de liberacion nacional, levantándose de la guerra revolucionaria. Este es el nucleo central, no de burócratas y oportunistas escondidos en la estructura organizacional, no de conferenciantes vacios, de escritores de resoluciones que permanecen en papel, sino de hombres que pelean. Los hombres que desde el principio han tenido la determinacion y han estado listos para cualquier cosa, que personalmente participan en las acciones revolucionarias, que no tienen dudas ni enganan. Este es el nucleo indoctrinado y disciplinado con una estrategia de largo alcance y una vision tactica consistente con la aplicacion de la teoria Marxista, de los desarrollos del Leninismo y Castro-Guevarristas, aplicados a las condiciones especificas de la situacion revolucionaria. Este es el nucleo que dirigira la rebelion a la fase de guerra de guerrilla. De ella surgiran los hombres y mujeres con el desarrollo politico-militar, uno e indivisible, cuyo trabajo sera el de los lideres futuros despues del triunfo de la revolucion, en la construccion de una nueva sociedad Brasileira. -173-

Desde ahora, los hombres y mujeres escogidos para la guerra de guerrilla urbana son trabajadores; campesinos a quien la ciudad ha atraido por su potencial de trabajo y quien regresaran al area rural completamente indoctrinados y técnicamente preparados; estudiantes, intelectuales, y sacerdotes. Este es el material con el cual estamos construyendo-- empezando la guerra de guerrillas--la alianza armada de trabajadores y campesinos, con estudiantes, intelectuales y sacerdotes. Los trabajadores tienen conocimiento infinito de la esfera industrial y son los mejores en los trabajos revolucionarios urbanos. El trabajador guerrillero urbano participa en la lucha mediante la construccion de armas, saboteando y preparando saboteadores y dinamiteros, y personalmente participando en acciones envolviendo armas de mano, o organizando paros y parálisis parciales con la violencia en masa característica en fabricas, centros de trabajo, y otros lugares de trabajo. Los campesinos tienen una intuicion extraordinaria de conocimiento de la tierra, juicio en la confrontacion del enemigo, y la indispensable habilidad de comunicar con las masas humildes. El guerrillero campesino esta participando ya en nuestra lucha y es el quien llega al nucleo de la guerrilla, establece puntos de apoyo en las areas rurales, encuentra lugares para esconder individuos, armas, municiones, suministros, organiza la siembra o cosecha de granos utilizados en la guerra de guerrillas, escoge los puntos de transporte, puntos de cria de ganado, y las fuentes de suministros de carnes, entrena los guias que enseñan al guerrillero urbano las carreteras, y crea un sistema de informacion en el area rural. Los estudiantes se destacan por ser políticamente crudos y rudos y por lo tanto rompen todas las reglas. Cuando son integrados en la guerra de guerrillas urbana, como esta ocurriendo ahora en gran escala, enseñan un talento especial para la violencia revolucionaria y pronto adquieren un alto nivel de destreza politico-tecnico-militar. Los estudiantes tienen bastante tiempo libre en sus manos porque

son sistemáticamente separados, suspendidos y echados de la escuela por la dictadura y así empiezan su tiempo ventajosamente a favor de la revolución. -174-

Los intelectuales constituyen la vanguardia de la resistencia a los actos arbitrarios, las injusticias sociales, y la inhumanidad terrible de la dictadura de las guerrillas. Ellos expanden la llamada revolución y tienen una gran influencia en la población. El guerrillero urbano intelectual o tal es el adherente más moderno de la revolución Brasileña. Los hombres de iglesia, es decir, aquellos ministros o sacerdotes de varias jerarquías y denominaciones, representan un sector que tiene habilidad especial para comunicarse con el pueblo, particularmente los trabajadores, campesinos, y la mujer Brasileña. Al sacerdote que es un guerrillero urbano es un ingrediente poderoso en la guerra revolucionaria Brasileña, y constituye una arma poderosa en contra del poder militar y el imperialismo norteamericano. Con respecto a la mujer Brasileña, su participación en la guerra revolucionaria, en particular la guerra de guerrilla urbana, ha sido distinguido por su espíritu luchador y tenacidad sin límite, no es solamente por suerte que tantas mujeres han sido acusadas de participación en las acciones de guerrilla en contra de bancos, centros militares, etc., y que tantas están en prisión mientras que tantas otras todavía son buscadas por la policía. Como una escuela para escoger al guerrillero, la guerra de guerrilla urbana prepara y coloca al mismo nivel de responsabilidad y eficiencia a hombres y mujeres que comparten los mismos peligros de luchar, buscar suministros, servir como mensajeros o corredores, o choferes, o navegantes, o pilotos de aviones, obteniendo información secreta, y ayudando con la propaganda o el trabajo de indoctrinación. Carlos Marighella junio 1969